

NÁRODNÍ CENA ČESKÉ REPUBLIKY ZA KVALITU V RODINNÉM PODNIKÁNÍ rok 2023

Výsledek hodnocení KVALITY rodinného podnikání



RODINNÝ PODNIK	N&N KOŠÁTKY s.r.o.
IČO	27636844
ÚČAST V SOUTĚŽI v letech	2022, 2023
ADMINISTRATIVNĚ PRÁVNÍ MODUL	89 % LEVEL A
MANAŽERSKÝ MODUL	93 % LEVEL A
HOSPODÁŘSKÝ MODUL	100 % LEVEL A
CELKOVÉ HODNOCENÍ	94 % LEVEL A

Níže uvedené hodnocení vychází z odpovědí zaškrtnutých v dotazníku a z poznatků osobního auditu ve firmě. Vážíme si pokroku v rámci aktualizace www prezentace, vytvoření publikace při příležitosti oslav 30. výročí založení firmy.

1) Část dotazníku: ADMINISTRATIVNĚ-PSYCHOLOGICKO-PRÁVNÍ MODUL (SPRÁVA PODNIKU)

V případě hodnocení kvality stupněm „A“ se lze domnívat, že Vaše rodinné podnikání má výborné předpoklady pro svoji další existenci v budoucnu především proto, že navazuje na 30 letou tradici působení firmy na českém trhu, dále díky aktivnímu přístupu druhé generace, zapojování třetí generace do dění ve firmě. Rodina má vyjasněnu problematiku vlastnictví, role ve vedení (bratří, manželky) jsou jasně stanoveny. Důležité je, že rodina otevřeně diskutuje otázky spojené s každodenním chodem jednotlivých divizí podniku i představy o jeho udržitelných aktivitách pro další rozvoj (např. naučná stezka). Třetí generace by měla být připravována na roli budoucích zodpovědných vlastníků a správců rodinného bohatství, výborné je jejich průběžné zapojování do akcí typu výstava zemědělské techniky 2023 apod. Lze předpokládat soustavný zájem o danou problematiku, motivaci členů rodiny k podnikání a posilování vztahů v rodině. Firma se snaží o vytvoření vazby na obec, propaguje místo svého podnikání na reklamních materiálech. To zpětně přináší i zvýšení atraktivity prostředí, kde rodina žije a podniká.

V této oblasti můžete být příkladem pro své okolí i z hlediska obezřetnosti pro řešení krizí, které v životě jedince, rodiny i podnikání přicházejí.

2) Část dotazníku: MANAŽERSKÝ MODUL

Za tento modul jste získali ohodnocení „A“. Vaše rodinná firma vykazuje výbornou úroveň nastavení manažerských procesů, funkcí a rolí. Dlouhodobé i krátkodobé podnikatelské i rodinné cíle sice nejsou písemně zpracovány do podoby plánů, ale jsou diskutovány a realizovány dle aktuálního dění ve firmě i na trhu. Díky jasně definované organizační struktuře nedochází ve Vaší firmě k nedorozuměním vznikajícím kvůli nepřesně vymezeným rolím jednotlivých rodinných i nerodinných zaměstnanců, průběžně řešíte otázky spojené s HR a podmínkami trhu práce. Vaši zaměstnanci vědí, co je od nich požadováno, jejich výkon je průběžně vyhodnocován a spravedlivě odměňován. V případě vzniku názorových rozdílů jsou tyto řešeny otevřeně a rodinné problémy jsou striktně oddělovány od těch firemních. Vaše rodinná firma usiluje o další inovativní rozvoj podniku, realizuje kroky spojené s udržitelností (fotovoltaika, čištění jezírek, péče o zeleň, přestavba cukrovaru apod.), avšak ne na úkor pozitivních rodinných vztahů. V rámci tohoto rozvoje počítáte s nutností dalšího vzdělávání stávajících zaměstnanců, dalších investic a se zlepšováním pověsti Vaší firmy pomocí prestižních ocenění a certifikátů.

3) Část dotazníku: HOSPODÁŘSKÝ (FINANČNĚ EKONOMICKÝ) MODUL

Hodnocení finanční kvality na stupni „A“ potvrzuje, že v rámci Vašeho rodinného podnikání oddělujete rodinné a firemní finance. **Jako jediní jste v letošním ročníku dosáhli v této kategorii hodnocení 100 %.** Máte jasnou finanční strategii svého podnikání, a to ve vazbě na fázi rozvoje firmy a jejích jednotlivých aktivit (podpora značky Zetor a dalších, divize stavebnin a železářství, farmy Nezbedovi, kompostárny, nemovitostí atd.). Při investičním rozhodování uplatňujete opatrnostní přístup, děti vedete ke skromnosti. Zisk z Vašeho podnikání je z větší části znova investován do jeho dalšího rozvoje. Přitom si v rámci svého hospodaření uvědomujete i důležitost a význam péče o své okolí. V rodině je nastaven funkční kontrolní systém finančního řízení tak, aby nedošlo k porušení stability firmy, farmy a rodiny. Jako námět nabízíme zvážit možnost vytvoření holdingové struktury. Tato umožňuje využívání synergických efektů spočívajících zejména v centralizovaném řízení peněžních toků, které minimalizuje náklady kapitálu a tržní rizika.

V Praze dne 15. 10. 2023


doc. Ing. Naďežda Petrů, Ph.D.
Vedoucí hodnotitelského týmu

V Liberci dne 20. 10. 2023

doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D.
Členka hodnotitelského týmu

